

continuação

Parcer da Assembleia Geral dos Associados: A Assembleia Geral dos Associados da SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina, no exercício de suas funções legais e estatutárias (art. 19 inciso V), realizada nesta data examinou o Relatório Anual da Adm. e as Dem. Contábeis, compreendendo: Balanço Patrimonial, Dem. do Superávit, Dem. das Mutações do Patrim. Líquido, Notas Explic. e Relatório dos Auditores Independentes da Audisa Auditores Associados, relativos ao exerc. encerrado em 31/12/2013. Consolidado da SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina, de sua matriz, Hosp. S. Paulo e de suas Instituições Afiliadas Hosp. Mun. Ver. José Stórpoli (HVM), Hosp. Geral do Pirajussara (HGP), Hosp. Est. de Diadema (HED), Hosp. de São João (HS), Hosp. de Clínicas Luzia de Pinho Melo (HCLPM), Hosp. Mun. Dr. José de Carvalho Florencio de S. J. dos Campos (HMJCF), Hosp. Mun. Pimentas Bussone de Guarulhos (HMPB), Complexo Hospitalar Ouro Verde de Campinas (CHOV), o Hosp. Mun. de Barueri Dr. Francisco Moran (HMBDFM), o Hosp. Brigadeiro (HBRIG) e o Hosp. e Maternidade Dr. Odélio Leão Carneiro de Uberlândia (HMU), Hosp. Nove de Abril de Juruti (JURUT), o Pronto Soc. Mun. da Vila Maria Baixa (PSMVB), Prontos-Socorros Municipais de Taboão da Serra (PSM TABOÃO), os Núcleos de Gestão Assistencial Várzea do Carmo (NGAVC) e Santa Cruz (NGASC), o Centro de Saúde I da Vila Mariana (CSVM), o Centro Estadual de Análises Clínicas (CEAC), o Centro de Atenção Psicossocial de Itapeva (CAPS), Hosp. da Microregião Vila Maria e Vila Guilherme (HMR), o Ambulatório Médico

Parcer de Cons. Fiscal: Jm. Sr. Prof. Dr. Ronaldo Ramos Laranjeira, Presidente da SPDM - Associação Paulista p/ o Desenvolvimento da Medicina Tendo em vista o art. 46 do Estatuto da SPDM, o Conselho Fiscal reuniu-se nesta data, examinou o Relatório Anual da Administração e as Dem. Contábeis, compreendendo: Balanço Patrimonial, Dem. do Resultado do Exercício, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Notas Explicativas e Relatório dos Auditores Independentes da Audisa Auditores Associados, relativos ao exercício encerrado em 31/12/2013 Consolidado da SPDM - Associação Paulista p/ o Desenvolvimento da Medicina, de sua matriz, Hosp. S. Paulo e de suas Instituições Afiliadas Hosp. Mun. Ver. José Stórpoli (HVM), Hosp. Geral do Pirajussara (HGP), Hosp. Est. de Diadema (HED), Hosp. de São João (HS), Hosp. de Clínicas Luzia de Pinho Melo (HCLPM), Hosp. Mun. Dr. José de Carvalho Florencio de São José dos Campos (HMJCF), Hosp. Mun. Pimentas Bussone de Guarulhos (HMPB), Complexo Hospitalar Ouro Verde de Campinas (CHOV), o Hosp. Mun. de Barueri Dr. Francisco Moran (HMBDFM), o Hosp. Brigadeiro (HBRIG) e o Hosp. e Maternidade Dr. Odélio Leão Carneiro de Uberlândia (HMU), Hosp. Nove de Abril de Juruti (JURUT), o Pronto Socorro Mun. da Vila Maria Baixa (PSMVB), Prontos-Socorros Municipais de Taboão da Serra (PSM TABOÃO), os Núcleos de Gestão Assistencial Várzea do Carmo (NGAVC) e Santa Cruz (NGASC), o Centro de Saúde I da Vila Mariana (CSVM), o Centro Estadual de Análises Clínicas (CEAC), o Centro de Atenção Psicossocial de Itapeva (CAPS), Hosp. da Microregião Vila Maria e Vila Guilherme (HMR), o Ambulatório Médico

Relatório dos Auditores Independentes: A Diretoria 1) Examinamos as demonstrações contábeis da SPDM - Associação Paulista p/ o Desenvolvimento da Medicina - Micro Região Vila Maria e Vila Guilherme, que compreende o Balanço Patrimonial em 31/12/2013, e as respectivas Demonstrações do Resultado do Período, das Mutações do Patrimônio Líquido e dos Fluxos de Caixa p/ o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas. 2) Responsabilidade da administração sobre as demonstrações contábeis: A Administração da Associação Paulista p/ o Desenvolvimento da Medicina, em suas demonstrações contábeis de acordo c/ as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários p/ permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. 3) Responsabilidade dos auditores independentes: Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis c/ base em nossa auditoria, conduzida de acordo c/ as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada c/ o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevante. Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados p/ obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes p/ a elaboração e adequada apresentação das de-

monstrações contábeis da companhia/planejamento dos procedimentos de auditoria que são apropriados às circunstâncias, mas não p/ fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da companhia. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada p/ fundamentar nossa opinião. 4) Opinião sobre as demonstrações contábeis: Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas foram apresentadas adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da SPDM - Associação Paulista p/ o Desenvolvimento da Medicina - Micro Região Vila Maria e Vila Guilherme em 31/12/2013, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa p/ o exercício findo naquela data, de acordo c/ as práticas contábeis adotadas no Brasil. 5) Outros assuntos: Demonstração do valor adicionado: Examinamos também, a demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao exercício findo em 31/12/2013, como informação suplementar pelas IFRS que não requerem a apresentação da DVA. Essa demonstração foi submetida aos mesmos procedimentos de auditoria descritos anteriormente e, em nossa opinião, está adequadamente apresentada, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às demonstrações contábeis. Em São Paulo - SP, 01/04/2014. **Audisa Auditores Associados - CRC-SP 2504298/0-3**
Ricardo Roberto Monello - Contador - CT - CRC: 1SP 161.444/0 - 3 - CNAI - SP - 1619.
Alexandre Chiaratti do Nascimento - Contador - CRC/SP 187.003/0 - 0 - CNAI - SP - 1620.

Arcadis Logos S.A

CNPJ/RMF nº 07.939.296/0001-50

Relatório de Administração



A Diretoria da ARCADIS Logos S.A. tem a satisfação de encaminhar para os seus Acionistas o balanço patrimonial do exercício 2013. Os expressivos resultados alcançados pela Companhia confirmam o sucesso da estratégia de crescimento sustentável definida em 2011, a qual levou a Companhia a promover a integração das empresas operacionais que atuavam no mercado até o final de 2011. Notadamente, o mercado recuou e hoje a ARCADIS Logos como uma empresa integradora de serviços de consultoria de engenharia, capacitada e qualificada para atuar em todos os segmentos de mercado e nas mais diferentes geografias, no Brasil e no exterior. Como resultado do sucesso do esforço de todos, os negócios da Companhia tiveram crescimento de 18% em 2013, com base apenas na comparação do faturamento líquido registrado em 2012 e 2013. Neste mesmo período, o efetivo de pessoal ficou praticamente estável comparando-se à posição em 31/12/2012 e 31/12/2013, o que denota que a Companhia conseguiu com grande eficiência em 2013, atendendo desta forma o melhor interesse de seus clientes, de seus colaboradores e de seus acionistas. O crescimento de 32% de seu EBITA em 2013 é uma evidência direta do aumento de eficiência obtido pelo ganho de sinergismo, resultado da continuada integração de suas ações no mercado e na gestão interna da Companhia, com melhor alocação de seus recursos no tempo e no espaço. A Companhia ocupa hoje pouco mais de 6.500 metros quadrados na Rua Lisboa Badaró 377 e 293 e está assim perfeitamente estruturada para atender seus clientes e continuar a expandir seus negócios. Além de buscar o contínuo melhoramento de seus quadros técnicos, a Companhia continua também aperfeiçoando suas políticas corporativas, visando atender todas as exigências típicas de uma empresa de capital aberto, como é o caso de sua controladora ARCADIS NV, em termos de controles e transparência corporativa. Nesta mesma linha, continua reforçando suas políticas e seu gestão para criar e assegurar um

ambiente de trabalho seguro e saudável para todos os seus colaboradores. É de grande satisfação que a Diretoria também informa que os esforços de todos continuam permitindo uma boa performance de Segurança e Saúde Ocupacional em 2013, tendo-se alcançado todos os índices de referência próximos das metas globalmente estabelecidas pelas melhores empresas. O caso da ARCADIS não foi registrado em 2013 qualquer acidente de trabalho de maior gravidade, em termos de risco pessoal, tendo a Companhia mantido seu índice de registro de acidentes abaixo de 0,6 por 200.000 horas trabalhadas, com apenas metade dos casos com afastamento do trabalho. Embora estes resultados possam ser interpretados como satisfatórios em relação às médias de mercado, os mesmos ainda estão aquém das metas perseguidas pela Companhia e, para tanto, serão ainda mais intensificadas as ações de conscientização de todos em busca da Meta de Zero Acidente ("Tudo Bem") e bem como serão intensificadas as ações para a identificação de Quase-Acidentes ("Near Miss") e para a proposição e divulgação de planos de prevenção de acidentes ("Safety Shares"). Com grande satisfação registramos o recebimento em 2013 de 97 Safety Shares formuladas pelos nossos colaboradores, o que representa quase o quíntuplo da meta estabelecida para 2013, o seja, recebemos quase duas contribuições por semana, em média. Ainda, como parte da política de ética e transparência corporativa da Companhia, todos os três mil colaboradores da Companhia tomaram conhecimento e assinaram o seu comprometimento com os Princípios Gerais de Negócios da ARCADIS Logos, segundo o modelo do ARCADIS General Business Principles (AGBP). A Companhia registra que esta sua política, já praticada desde 2011, atendeu com quase três anos de antecipação as disposições trazidas pela Lei nº 12.846/2013 publicada no DOU em 2.8.2013 e conhecida como Lei Anticorrupção. Como parte de seu programa de responsabilidade corporativa social, a Companhia buscou apoiar

várias entidades que fazem trabalho assistencial e social, tendo para tanto contado com um grande número de seus colaboradores, que participaram de suas iniciativas do "Natal Mais Feliz", que permitiu, a partir de doações feitas pelos seus colaboradores, a distribuição de brinquedos para mais de 500 crianças em hospitais e orfanatos no Natal de 2013. Incentivo também seus colaboradores a participarem do programa "Papai Noel dos Corredores" promovido pela instituição citada e contribuído com apoio financeiro, para o Projeto Cruyff Court Ermelino Matazazzo, que tem como objetivo ensinar cidadania, por meio de futebol, para 320 crianças carentes. Interessada também no aperfeiçoamento técnico e cultural de seu pessoal, em 2013 a Companhia enviou 40 colaboradores para participação em programas internacionais da ARCADIS (Quest, Global Shapers, Advanced Management Program (AMP), Senior Leadership Program (SLP) e Corporate Training), realizou aproximadamente 43.000 horas de cursos e treinamentos e ofereceu suporte financeiro complementar para a Educação de 173 colaboradores. A Diretoria registra o seu agradecimento aos membros do seu Conselho de Administração por todo o apoio e orientação dos mesmos na condução dos negócios da Companhia e, novamente, a todos os seus colaboradores, parceiros e clientes por terem contribuído, criando as condições que permitiram o encerramento do exercício de 2013 com sucesso, à semelhança dos anos anteriores, permitindo assim o contínuo fortalecimento e aperfeiçoamento da ARCADIS Logos. Desta forma, a Diretoria renova seu compromisso de continuar trabalhando e buscando, cada vez mais, prestar seus serviços com qualidade, eficiência, e em condições de trabalho seguras e saudáveis, com respeito ao meio ambiente, à sociedade coletiva, aos seus colaboradores, aos seus clientes e aos seus acionistas. A Diretoria encerra este Relatório da Administração com a satisfação de ter alcançado todas as metas que foram estabelecidas para o exercício de 2013.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	38.569	25.435	52.464	27.623
Contas a receber de clientes	124.859	122.976	138.525	127.846
Impostos a recuperar	11.148	12.161	11.148	12.161
Despesas antecipadas	1.197	1.675	1.197	1.675
Adiantam. a Fornecedores	3.622	6.865	3.622	6.865
Outras contas a receber	3.823	3.352	4.235	3.352
Total do ativo circulante	183.218	172.465	211.191	179.522
Ativo fiscal diferido	33.174	38.923	33.205	38.923
Outras contas a receber	8.345	6.380	7.763	6.162
Total do realizável ao 1. prazo	41.519	45.303	40.968	45.085
Investimentos	56.641	47.379	48.855	46.993
Imobilização	12.594	17.144	12.633	17.144
Intangível	61.860	66.564	61.862	66.564
Total do ativo não circ.	172.614	176.389	164.318	175.786
Total do Ativo	355.832	348.854	375.509	355.308

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
Passivo				
Empréstimos e financiamentos	298	360	298	360
Fornecedores	14.594	24.105	17.534	29.915
Impostos e contrib. a recolher	13.835	15.959	21.853	16.300
Sal., férias e encargos sociais	57.183	45.567	57.180	45.567
Outras contas a pagar	2.542	1.096	6.031	1.112
Total do passivo circulante	88.452	87.091	102.896	93.254
Empréstimos e financiamentos	40.634	40.617	40.634	40.617
Provisões para contingências	1.307	1.128	1.307	1.128
Aquisição de Cia-compromisso	9.934	15.263	9.934	15.263
Total do passivo não circulante	51.875	57.008	51.875	57.008
Patrimônio líquido:Capital social	225.000	225.000	225.000	225.000
Reserva de capital	(69.883)	(69.883)	(69.883)	(69.883)
Reserva de lucros	60.388	49.636	60.388	49.636
	215.505	204.755	215.505	204.755
Particip. de acion. não control.	-	-	5.233	291
Total do patrimônio líquido	215.505	204.755	220.738	205.046
Total do passivo e patrimônio liq.	355.832	348.854	375.509	355.308

Demonstrações de resultados abrangentes para o exercício

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
Resultado do exercício	35.000	17.832	39.459	18.100
Resultados Abrangente	-	-	-	-
Resultado abrangente total	35.000	17.832	39.459	18.100
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	35.000	17.832	-	-
Acionistas não controladores	-	-	-	-
Resultado abrangente total	35.000	17.832	-	-

Conselho de Administração e Diretoria

	Controladora		Consolidado		Reservas de lucros	Reservas acumuladas	Lucros	Total controladores	Acionistas não controladores	Total
	2013	2012	2013	2012						
Saldos em 1º de janeiro de 2012	161.924	(69.708)	2.305	29.577	-	-	-	-	-	124.098
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	17.832	17.832	17.832	-	-	17.832
Constituição de reserva legal	-	-	887	-	(887)	-	-	-	291	291
Aumento de capital	63.076	-	-	(76)	-	63.000	-	-	63.000	63.000
Outros	-	-	-	-	-	-	-	291	291	291
Provisão de ágio-incorporação reversa	-	(175)	-	-	(175)	-	-	-	(175)	(175)
Retenção de lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2012	225.000	(69.883)	3.192	46.446	16.945	(16.945)	204.755	291	205.046	205.046
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	35.000	35.000	-	-	-	35.000
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	(25.000)	(25.000)	-	-	-	(25.000)
Constituição de reserva legal	-	-	1.750	-	(1.750)	-	-	-	-	-
Retenção de lucros	-	-	-	-	8.250	(8.250)	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2013	225.000	(69.883)	4.942	55.446	750	-	215.505	5.233	5.983	220.738

	Controladora		Consolidado		Reservas de lucros	Reservas acumuladas	Lucros	Total controladores	Acionistas não controladores	Total
	2013	2012	2013	2012						
Fluxos de caixa das ativ. operac.	35.000	17.832	39.459	18.100	-	-	-	-	-	948
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes por:										
Depreciação	3.472	2.914	3.472	2.914	-	-	-	-	-	(948)
Amortização	1.469	651	1.469	651	-	-	(3.523)	(6.143)	(3.330)	(6.143)
Amortização Ágio	5.104	2.893	5.104	2.893	-	-	(1.869)	(68.097)	(1.869)	(68.097)
Equivalência patrimonial	(8.513)	5.894	(1.863)	6.277	-	-	-	-	-	-
Venda Ativo Imobilizado e Intangível	(100)	29	(100)	29	-	-	-	(3)	-	(3)
Earn Out-Comprom. aquis.	(4.865)	-	(4.865)	-	-	-	-	(5.541)	-	(5.541)
Provisão para perda-ativo fixo	4.700	-	4.700	-	-	-	-	5.690	-	5.690
Valor justo do investimento na Arcadis Logos Energia	-	1.390	-	1.390	-	-	-	(5.392)	(74.094)	(5.199)
Variações nos ativos e passivos	(1.883)	(31.469)	(10.679)	(36.318)	25.000	-	(25.000)	63.076	(25.000)	63.076
(Aum.) red. em outras contas a rec.	806	(1.391)	759	(1.163)	-	-	-	(45)	(23.037)	(46)
(Aum.) red. nos imp. a recuperar	6.763	(5.337)	6.763	(5.347)	-	-	-	-	-	-
(Aum.) red. em despesas antecipadas	478	(275)	478	(275)	-	-	-	-	-	-
(Aum.) red. em outras contas a pagar	1.444	397	4.919	411	-	-	-	-	-	-
Aumento (redução) em fornecedores	(9.511)	6.350	(12.381)	12.160	-	-	-	-	-	-
(Aum.) red. em imp. e contr. a recolher	(2.124)	2.366	5.553	2.707	-	-	-	-	-	-
Aumento (redução) em salários, férias e encargos sociais	11.616	16.308	11.613	16.308	-	-	-	-	-	-
Aumento (redução) em compromissos de aquisição cia	(464)	15.263	(464)	15.263	-	-	-	-	-	-
(Aum.) (redução) em contingências	179	887	179	887	-	-	-	-	-	-

Demonstrações de resultados para o exercício

	Controladora		Consolidado		Reservas de lucros	Reservas acumuladas	Lucros	Total controladores	Acionistas não controladores	Total
	2013	2012	2013	2012						
Receita operacional líquida	649.447	549.617	700.075	553.111	-	-	-	-	-	1.288
Custos dos serviços prestados	(470.289)	(401.789)	(504.403)	(404.324)	-	-	-	-	-	1.288
Lucro bruto	179.238	147.828	195.672	148.787	-	-	-	-	-	(7.209)
(Desp.) receitas operac.	(122.749)	(103.461)	(122.749)	(103.461)	-	-	-	-	-	(7.209)
Outras rec. (desp.) operac.	265	(1.330)	265	(1.330)	-	-	-	-	-	(7.209)
Result. antes des.(desp.)rec. financ.liq. equiv. patrim. e imp.	56.754	42.978	73.188	43.936	-	-	-	-	-	1.863